



# **RIG & Compliance: Sinergias, Desafios e Oportunidades**

---

**Rodrigo Navarro**  
**Presidente Executivo da ABRAMAT**

# RODRIGO NAVARRO

---

## Breve perfil



- Doutor (Rennes School of Business), 2 MBAs (FDC/COPPEAD), Engenheiro (UFRJ)
- Especializações: Harvard, London Business School, George Washington University, Cambridge, FGV, LEC
- 30 anos de atuação como executivo, consultor e acadêmico em múltiplos setores
- Professor desde 2000 em diferentes MBAs, criador e coordenador do MBA RelGov na FGV (2015)
- Artigos e livros publicados no Brasil e no exterior
- Um dos idealizadores e correalizadores do Anuário ORIGEM
- Membro do Conselho Editorial do International Journal of Business & Management
- Conselheiro da ABNT, CNI, FIESP e Inteligov
- Presidente da ABRAMAT – Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção
- Ganhador do Prêmio Marco Maciel pela FGV (2018, 2019) e Consult-Master (2021)
- Eleito um dos 20 profissionais de RIG mais admirados do Brasil em 2019, 2020 e 2021 (ORIGEM)

# RIG & Compliance

---

**01 Sinergias**

**02 Desafios**

**03 Oportunidades**

# RIG & Compliance

---

## Sinergias

- Áreas co-irmãs (assim como Jurídico, CSR, ESG, Comunicação, dentre outras ligadas à reputação)
- Plena transversalidade nas organizações (inter-áreas) e fora delas (institucional, setorial, cross-setorial)
- Requerem profissionais altamente capacitados em competências híbridas (hard e soft skills)
- Tratam de múltiplos assuntos simultaneamente (evitando o FOMO)
- Acionados em momentos de crise
- Participam (direta ou indiretamente) de resultados de alto impacto
- Têm recebido maior atenção nos últimos anos devido à sua importância estratégica

# RIG & Compliance

---

## Desafios

- Externalidades » Ambientes » Organizações » Áreas » Profissionais (Pessoas)
- Tradutor/intérprete das leis, regulamentos, políticas públicas e políticas internas (e.g. brindes, eleições)
- Flexibilidade e Resiliência (onde aplicável e possível)
- Estruturas, Métricas e Comunicação (para dentro e para fora)
- Digital/Interação omnichannel (e.g. metaverso)
- Gestão do tempo: urgente x prioritário x importante
- Egos

# RIG & Compliance

---

## Oportunidades

- Aumentar diversidade e inclusão
- Aperfeiçoar e simplificar processos
- Realizar benchmarks internacionais mais frequentes
- Exercitar visão holística (CONFORT | OD<sup>2</sup>P | 5 Ps)
- Trabalhos conjuntos, exercendo ainda maior transversalidade
- Construção de autoridade e herança reputacional
- Capacitação sempre!

“

Beba de fontes diversas, ligue os pontos com empatia, gere resultados concretos e ouça Beethoven com atenção para trabalhar a humildade.



**Obrigado !**

**rodrigo.navarro@consult-master.com.br**

Siga a LEC nas redes sociais



@lecnews



@lec\_news



@lec-news